

Punto 3 all'ordine del giorno di parte ordinaria

Nomina di due Amministratori ai sensi dell'art. 2386, primo comma, cod. civ e dell'art. 18.2 dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Signori Azionisti,

l'Assemblea convocata, rispettivamente, per il 13 ottobre 2020 e per il 14 ottobre 2020 in prima e, occorrendo, seconda convocazione, è chiamata a deliberare in merito alla nomina di due Amministratori per integrazione del Consiglio di Amministrazione di PharmaNutra S.p.A. (la "Società") a seguito di cooptazione.

Si rammenta che il Consiglio di Amministrazione in carica alla data della presente Relazione è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti tenutasi il 27 aprile 2019, con efficacia sino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022.

Al riguardo si rammenta che il Consiglio di Amministrazione del 25 settembre 2020 ha provveduto a cooptare, ai sensi dell'art. 2386, comma 1, del codice civile e dell'art. 18 dello Statuto della Società Marida Zaffaroni e Giovanna Zanotti alla carica di Amministratori, a seguito delle dimissioni rassegnate dai Consiglieri Simone Strocchi e Giovanni Bucarelli nell'ambito del processo di quotazione sull'MTA Star e al fine di agevolare l'ingresso di consiglieri dotati dei requisiti di indipendenza e della rispondenza ai requisiti di quote di genere richiesti dalla normativa applicabile alle società quotate

Pertanto, alla data della presente Relazione, il Consiglio di Amministrazione della Società risulta così composto:

Andrea Lacorte – Presidente del Consiglio di Amministrazione

Roberto Lacorte – Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione

Carlo Volpi – Amministratore esecutivo

Germano Tarantino – Amministratore esecutivo

Alessandro Calzolari – Amministratore Indipendente

Marida Zaffaroni – Amministratore Indipendente

Giovanna Zanotti – Amministratore Indipendente

In ragione delle valutazioni sulle caratteristiche, requisiti (ivi inclusi i requisiti di indipendenza richiesti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile alle società quotate sui mercati regolamentati), esperienze e conoscenze dei Consiglieri Zaffaroni e Zanotti, già effettuate in sede di cooptazione e di verifica dei requisiti, il Consiglio di Amministrazione propone quindi all'Assemblea di confermare la nomina dei Consiglieri cooptati Marida Zaffaroni e Giovanna Zanotti quali Amministratori indipendenti della Società, in vista del passaggio alle negoziazioni sul Segmento STAR del Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. I *curriculum vitae* dei sopra indicati Consiglieri sono a disposizione degli azionisti sul sito della Società unitamente alla documentazione assembleare (www.pharmanutra.it, sezione Investor relations/Assemblee degli Azionisti).

Al riguardo, si rammenta infatti che: (i) come previsto dall'art. 2386 del codice civile, l'Amministratore nominato per cooptazione resta in carica fino alla prima Assemblea della Società successiva a detta cooptazione; (ii) il numero di amministratori previsto dal vigente art. 16 dello Statuto della Società è fissato tra un minimo di 5 e un massimo di 11; e (iii) l'Assemblea degli azionisti della Società del 27 aprile 2020 ha stabilito

di nominare un Consiglio di Amministrazione costituito da 7 membri. Pertanto, l'Assemblea dovrà procedere alla nomina di due Amministratori, che potrà anche consistere nella conferma dei Consiglieri già cooptati, i quali resteranno in carica sino alla scadenza dell'intero Consiglio di Amministrazione (ovverosia, sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2022).

Con riferimento ai compensi dei due Amministratori per i quali è proposta la nomina, si ricorda che l'Assemblea tenutasi in data 27 aprile 2020 ha deliberato di corrispondere, all'intero Consiglio di Amministrazione, un compenso fisso complessivo annuo pari a massimi Euro 4 milioni, comprensivo dei compensi da riconoscersi agli Amministratori investiti di particolari cariche ai sensi dell'art. 2389, comma 3, c.c., oltre alle spese sostenute dai componenti del Consiglio di Amministrazione per l'esercizio delle loro funzioni (oltre all'accantonamento, nella misura del 10% del compenso percepito dagli Amministratori investiti di particolari cariche ai sensi dell'art. 2389, comma 3, c.c., a titolo di indennità di fine rapporto). Si rinvia quindi ad una successiva delibera del Consiglio di Amministrazione per la determinazione dei compensi spettanti ai due Amministratori per i quali è proposta la nomina.

Infine si precisa che, per la nomina degli Amministratori, l'Assemblea delibererà con la maggioranza di legge.

*** *

Tutto ciò premesso, se siete d'accordo con la proposta formulata, Vi invitiamo ad assumere la seguente deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di PharmaNutra S.p.A.

delibera

di nominare Amministratori di PharmaNutra S.p.A. gli Amministratori già cooptati Marida Zaffaroni e Giovanna Zanotti.

I suddetti Amministratori rimarranno in carica per il restante periodo del mandato in corso, e dunque, fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022.

Pisa, 28 settembre 2020

p. il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Andrea Lacorte

Spettabile
Pharmanutra S.p.A.
Via delle Lenze, 216/B
56122 – Pisa

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI PHARMANUTRA S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI PHARMANUTRA S.P.A.

La sottoscritta Giovanna Zanotti nata a Bergamo il 18/03/1972 C.F ZNTGNN72C58A794Q in funzione dell'Assemblea ordinaria e straordinaria di Pharmanutra S.p.A. (la "Società") convocata presso lo studio del Notaio Jacopo Sodi, in Via delle Mantellate n. 9, Firenze per il giorno 13 ottobre 2020, alle ore 09:00, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 14 ottobre 2020, in seconda convocazione stessi luogo e ora, per deliberare, *inter alia*, in merito alla nomina di due Amministratori ai sensi dell'art. 2386, primo comma, cod. civ. e dell'art. 18.2 dello statuto sociale della Società e all'approvazione del progetto di ammissione a quotazione delle azioni della Società sul Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., eventualmente Segmento STAR,

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, avuto riguardo anche al progetto di quotazione delle azioni della Società sul Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., eventualmente Segmento STAR, e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato/a dall'Assemblea della Società; e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 58/1998 (il "TUF"), come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, e previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, avuto altresì riguardo ad eventuali incompatibilità in relazione all'incarico di revisione legale già svolto dalla società di revisione BDO Italia S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni previste dall'art. 2382 cod. civ.;
- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento di identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*; e

(iii) L'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente.

Si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: MILANO
Data: 25/09/2020

In fede,

Firma: Giovanna Zanotti
Nome: Lestor GIOVANNA
Cognome: ZANOTTI

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Reg. UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

GIOVANNA ZANOTTI

Born in Bergamo (Italy) on 18th March 1972 | Email: giovanna.zanotti@gmail.com

Professional Experience

Full Professor of Banking and Finance Università degli Studi di Bergamo	April 2017- Present
Courses	
○ <i>Investments</i>	
○ <i>Risk management and Derivatives</i>	
Dean of the Department of Management, Economics and Quantitative Methods at Università degli studi di Bergamo	October 2018- Present
Associate Professor at Università degli studi di Bergamo	2008 – April 2017
Visiting Professor at Bocconi University	2008 - Present
<i>Risk management and Derivatives</i>	
ACEPI (Italian Association of Investment Products) Scientific Director	2012- Present
Indipendent Board Member at Banco BPM S.p.A	April 2020- Present
Independent Board Member at Banca Akros	2017 – April 2020
Independent Board Member at Digital Value S.p.A	2018 Sep- Present
Independent Board Member at Sesa S.p,A	2012 – July 2018
Independent Board Member at Banca Aletti S.p,A	2015-2017
Member of the Findatex European Market Template working group	2019
Member of the Consultative Expert Group of the Sub-Group on Packaged Retail and Insurance based Investment Products (PRIIPS) of the Joint Sub-Committee on Consumer Protection and Financial Innovation of ESAS 2015	
Researcher at Bocconi University	2001 - 2008
• <i>Derivatives</i>	
• <i>International Financial markets</i>	
• <i>Investments, Master of Science in Quantitative Finance (Mafinrisk)</i>	
Visiting Professor at Calgary University Canada	2007 - 2008
• <i>Futures and Options</i>	
Campus Abroad at Fundacao Getulio Vargas (FGV) San Paolo (Brazil)	February 2009
• <i>Risk Management with derivatives</i>	
Campus Abroad at Simon Fraser University, Vancouver (Canada)	July 2005
• <i>Derivatives</i>	
Campus Abroad at Chulalongkorn University Bangkok (Thailand)	February 2004
• <i>International Financial Markets</i>	

Education

IMD Lausanne	2006
<i>International Teachers Program</i>	
Università Commerciale Luigi Bocconi	1997- 2001
<i>Ph.d in Business Administration and Management</i>	
London Business School	2000
<i>Visiting Ph.d Student</i>	
Università Commerciale Luigi Bocconi	1991- 1997
<i>Laurea in Discipline Economiche e Sociali</i>	
Liceo Classico Paolo Sarpi Bergamo	1986-1991

International Activities

- 2020 member of the FinDatEx EMT- ESG Technical Working Group
- 2019 member of the FinDatEx EMT Technical Working Group
- March 2018 member of Technical expert of EUSIPA (European structured products Association) on the issue of interpretation of RTS on KIID Priips
- January 2015 – March 2016: took part in the ESMA consultation group on "Risk, Performance and Cost Scenarios Disclosures in Key Information Documents for Packaged Retail Investment Products and Insurance-based (PRIIPs)". The group has worked with the European Supervisory Authorities (ESMA and EIOPA) in the preparation of Regulatory Technical Standards (RTS) of PRIIPS (http://ec.europa.eu/finance/finservices-retail/investment_products/index_en.htm)
- 2016, 2012: Program Committee member Finance Portuguese Finance Network Conference
- 2010: Program Committee member European Financial Management Association
- 2018-2015, 2009 and 2008: Program Committee member Northern Finance Association
- Referee International Business and Finance
- Referee Journal of Applied Finance
- Referee Journal of International Financial Markets, Institutions and Money
- Referee International Journal of Portfolio Analysis and Management
- Referee International Journal of Economic Sciences and Applied Research
- Referee Journal of Financial Management, Markets & Institutions
- Editorial Board Member Journal of Portfolio Analysis and Management

Publications

International Publications

"The Role of Social Networking in Capital Sourcing" Ameeta Jaiswal-Dale, Fanny Simon-Lee, Giovanna Zanotti, Peter Cincinelli, Global Business Review, First Published online November 6 2019.

"The Investment Certificates In The Italian Market: A Comparison Of Quoted And Estimated Prices", Viganò B., Vitali S., Moriggia V., Zanotti G., Journal of Financial Management, Markets and Institutions, online 26 July 2019.

" Sex and the City. Are financial decisions driven by emotions ?" Gabbi G., Zanotti G. , Journal of Behavioral and Experimental Finance, Oct. 2018, 1-8.

"Housing Market Bubbles and Mortgage Contract Design: Implications for Mortgage Lenders and Households"
Poitras, G.; Zanotti, G.. *J. Risk Financial Manag.* 2018, 11, 42.

"Mortgage Contract Design and Systemic Risk Immunization" con G. Poitras, International Review of Financial Analysis, November 2014

"Equity markets do not fit all: an analysis of public-to-private deals in Continental Europe" with M. Geranio, European Financial Management; vol. 18 issue 5 p. 867-895, ISSN: 1354-7798, November 2012-11-12

"Demutualization and the globalization of stock markets", pp- 163-181 in Handbook of Research on Stock Market Globalization Edited by Geoffrey Poitras, Edward Elgar, 2012.

"An Assessment of the quality of the Listing services: the Italian case", pp. 59-94 in Trends in The European Securities Industry" edited by Valter Lazzari, Egea, January 2011.

"Founder Family Influence and Foreign Exchange Risk Management" with T. Aabo and J. Kuhn in International Journal of Managerial Finance, ISSN: 1743-9132, Volume 7, Issue 1, 2011.

Highly Commended Award Winner at the Literati Network Awards for Excellence 2012

"Hedging with futures: Efficacy of GARCH correlation models to European Electricity Markets?" with Giampaolo Gabbi and Manuela Geranio, Journal of International Financial Markets, Institutions & Money, April 2010.

"Can Mutual Funds Characteristics explain fees and returns?" With Manuela Geranio, Journal of Multinational Financial Management, 15, 2005.

"Climate variables and weather derivatives. Gas demand, temperature and seasonality effects in the Italian case", with Giampaolo Gabbi, in Weather, Energy and Environmental hedging. An introduction, ICFA press, June 2007.

"Short term Interest rates volatility and Liquidity Risk" in Stock Market Liquidity: Implications for Market Microstructure and Asset Pricing, John Wiley and Sons Inc. 2008, September 2007.

"Demutualization and the Globalization of Stock Markets" in Stock Market Globalization Handbook (Edward Elgar Publishing) Geoffrey Poitras, editor, forthcoming, January 2012.

Working papers and conferences presentations

The role of social networking in capital sourcing

- European Financial Management Association (Ponte Delgada, June 2019)
- Multinational Finance Conference (Jerusalem, 2019)

New efficient frontier: Can structured products really improve risk-return profile

- Financial Management Association (Denver, October 2011)
- European Financial Management Association (Braga, June 2011)
- International Business and Social Science Research Conference (Dubai 2015)
- International Conference of the Financial Engineering and Banking Society, Nantes, (June 2015)

Gender differences in investment strategies: evidence from mutual fund management

- International Conference on Business Management (Abu Dhabi 2016)
- International and Business and Economy Conference (Caen, 2013)

Listing and being listed costs: an international comparison

- World Finance conference (Rodi, June 2011)
- Multinational Finance Conference (Rome, June 2011)

Sex and the City: How Emotional Factors: How emotional factors affect financial choices

- Northern Finance Association Conference (Winnipeg, Septemebr 2010)
- European Financial Management Association (Aarhus, June 2010)
- World Finance Conference (Porto, May 2010)

On the role of Behavioral finance in the pricing of financial derivatives: the case of S&P500

- Financial Management Association Europe (New York, October 2010)
- European Financial Management Association (Aarhus, June 2010)
- World Finance Conference (Porto, May 2010)

The Effect of Founder Family Influence on Hedging and Speculation: Evidence from Danish, Medium-Sized, Manufacturing Firms

- European Financial Management Association (Milano, June 2009)
- Financial Management Association (Reno, October 2009)
- Southern Finance Association (Florida, November 2009)

Hedging with futures in a context of high time varying volatility: an application of GARCH correlation models to European Electricity markets

- Energy and Value (Istanbul, July 2009)
- Midwest Finance Association (Chicago, March 2009)
- Northern Finance Association (Calgary, September 2008)
- Multinational Finance Conference (Orlando, July 2008)

Equity markets don't fit all companies: an analysis of Public to Private deals in Continental Europe

- European Financial Management (Atene, June 2008)
- Financial Management Association Europe (Praga, June 2008)
- Multinational Finance Conference (Salonico, July 2007)

"Cost accounting. What is different in the banking sector?"

- Value 2008 (South Africa, May 2008)

"Forecasting Electricity Futures volatility through hedging methodologies"

- 27th International Symposium on Forecasting, (New York, June 2007)

"Climate variables and weather derivatives. Gas demand, temperature and seasonality effects in the Italian case"

- Financial Managment Association (Salt Lake City, October 2006)
- European Financial Management, (Milano, June 2006)

"Exchange traded funds versus traditional mutual funds : A comparative analysis on the Italian on the Italian markets

- Journal of Finance and Banking 30-th International conference (Pechino, June 2006)
- International Conference on Finance (Copenhagen, June 2005)
- 18 Australasian Finance and Banking Conference (Sydney, December 2004)

"Can Mutual Funds Characteristics explain fees and returns?"

- 17-th Australasian Finance and Banking Conference (Sydney, December 2003).

Italian Publications

"La gestione dei rischi finanziari d'impresa", in Corporate e Investment Banking, FrancoAngeli, 2017

"Il cost management nelle banche italiane: verso un modello condiviso" con Brunella Bruno e Marco di Antonio, in Bancaria n.3- 2007

La sottoscritta Giovanna Zanotti, nata a Bergamo il 18 marzo 1972, dichiara che attualmente ricopre le seguenti cariche

- 1) Consigliere Amministrazione BancoBPM SPA
- 2) Consigliere Amministrazione Digital Value SPA

Giovanna Zanotti
25/09/2020

Giovanna Zanotti

Spettabile
Pharmanutra S.p.A.
Via delle Lenze, 216/B
56122 – Pisa

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI PHARMANUTRA S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI PHARMANUTRA S.P.A.

Il/la sottoscritto/a MARIDA ZAFFARONI, nato/a a COMO, il 06/06/1975, C.F. ZFFMRD7SH46C933Z in funzione dell'Assemblea ordinaria e straordinaria di Pharmanutra S.p.A. (la "Società") convocata presso lo studio del Notaio Jacopo Sodi, in Via delle Mantellate n. 9, Firenze per il giorno 13 ottobre 2020, alle ore 09:00, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 14 ottobre 2020, in seconda convocazione stessi luogo e ora, per deliberare, *inter alia*, in merito alla nomina di due Amministratori ai sensi dell'art. 2386, primo comma, cod. civ. e dell'art. 18.2 dello statuto sociale della Società e all'approvazione del progetto di ammissione a quotazione delle azioni della Società sul Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., eventualmente Segmento STAR,

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, avuto riguardo anche al progetto di quotazione delle azioni della Società sul Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., eventualmente Segmento STAR, e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato/a dall'Assemblea della Società; e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 58/1998 (il "TUF"), come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, e previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, avuto altresì riguardo ad eventuali incompatibilità in relazione all'incarico di revisione legale già svolto dalla società di revisione BDO Italia S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni previste dall'art. 2382 cod. civ.;
- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento di identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*; e

(iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente.

Si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: MILANO

Data: 24.03.2020

In fede,

Firma: MARIDA ZAFFARONI

Nome: MARIDA

Cognome: ZAFFARONI

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Reg. UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

PERSONAL INFORMATION

MARIDA ZAFFARONI

📍 Residence: Milan (Italy)

📞 +39 3478088955

✉ marida_z@yahoo.it

Place and date of birth: Como, 6 June 1975.

Nationality: Italian.

Registered on Milan Bar Association.

WORK EXPERIENCE

2016 - to date

Pedersoli Studio Legale, Milan (Italy).

(*Partner*)

2015

d'Urso Gatti Pavesi e Bianchi Studio Legale Associato, Milan (Italy).

(*Partner*)

2011 - 2015

d'Urso Gatti e Bianchi Studio Legale, Milan (Italy).

(*Partner*)

2008 - 2011

d'Urso Gatti e Associati, Milan (Italy).

(*Senior Associate*)

2004 - 2008

d'Urso Munari Gatti Studio Legale, Milan (Italy).

(*Associate*)

Main Activities and responsibilities

➤ Private Equity

Assistance and advice to market-leading private equity funds on the structuring of investment transactions and the drafting and negotiation of the relevant legal and contractual documentation. Assistance to management in leveraged/management buy-out and buy-in transactions.

➤ Mergers and Acquisition

Assistance to national and international market-leading entities (including banks, insurance companies, listed companies, Special Purpose Acquisition Vehicles “SPAC”) in relation to their most sophisticated and complex M&A transactions.

Support to clients within the context of corporate finance transactions – including mergers, de-mergers, acquisitions and disposals of businesses and interests, restructurings, joint ventures – in the formation of the relevant structure and in the handling of negotiations.

Assistance under the execution phase of agreements and handling, on an out-of-court basis, of claim processes set off under the performance of such agreements.

➤ Corporate advisory

Assistance in a broad range of corporate, civil and commercial law issues, both domestic and cross-border, including the set-up of Special Purpose Acquisition Vehicles (“SPAC”), new corporate and commercial partnerships, negotiation and drafting of investment agreements, shareholder agreements, bancassurance

agreement, or real estate and commercial agreements (both for private and listed companies).

➤ **Restructuring and Bankruptcy Law**

Assistance on corporate reorganization and debt restructuring, including in the context of extraordinary transactions, reorganizations and restructuring of industrial and financial companies or corporate groups (both private and listed).

2001 - 2003

Main Activities and responsibilities

Studio Legale Calloni & Ambrosoli, Milan (Italy).
(Trainee)

➤ **Litigation**

Legal assistance in civil proceedings (such as, *inter alia*, ordinary proceedings, urgent proceedings and injunctions), related to civil, commercial and contractual law: Drafting of legal opinions related to both civil and commercial law.

EDUCATION

2005

Master in corporate law
IPSOA, Scuola di formazione, Milan (Italy).

2004

Registered on Milan Bar Association.

2001

Law degree
“Università degli Studi di Milano”, Milan (Italy). **Final thesis on Civil Law** (under Professor **Giorgio de Nova**) “L’impossibilità sopravvenuta della prestazione per fatto del creditore” (*The supervening impossibility to perform due to the creditor*). **Final grade: 110/110.**

1994

High School Diploma “Liceo Scientifico Paolo Giovo”, Como (Italy).

Relator for lectures certified by the Milan Bar Association:

- “*Analysis of the restructuring agreement pursuant to Article 67, paragraph 3d) and 182-bis of the Italian Bankruptcy Law*”.
- “*Acquisitions: the investment agreement and the drag along clauses*”.

Relator for lectures at “Università degli Studi dell’Insubria di Como” (Private Law).

Published article: “**La conversione dell’atto invalido e il requisito della volontà dei contraenti**” (*The conversion of a void deed and the requirement of the intent of the parties*), in “Contratti”, 879, 2002.

PERSONAL SKILLS

Mother tongue

Italian

Other language

English (C1)

Communication skills

Excellent communication skills gained in my experience as advisor, in dealing with clients, counterparts and colleagues.

Organisational/managerial

Capability to manage working teams and coordinate the relevant activities in order

- | | |
|--------------------|---|
| skills | to achieve the desired results. Organizational skills to timely and efficiently complete the project or task. |
| Job-related skills | Good command of the process and activities needed to complete complex financial and M&A transactions, as well as to assist the companies in their ordinary business, with a focus on their corporate and commercial activities. |

I agree to the treatment of my personal data in accordance with the provisions of applicable laws.

Milano, 28 settembre 2020

Spettabile Società
PharmaNutra S.p.A.
Via delle Lenze, 216/b
56122 – Pisa

Alla cortese attenzione del consiglio di amministrazione

Egregi Signori,

con la presente la sottoscritta Marida Zaffaroni nata a Como il 06.06.1975, attesta di non ricoprire il ruolo di membro del consiglio di amministrazione in società di capitali o di persone, diverse dalla Società.

Cordiali saluti,

Marida Zaffaroni

